



1. Descripción de la Evaluación

1.1. Nombre de la Evaluación: Planeación, Coordinación y Gestión para la Vivienda en Sinaloa

1.2. Fecha de Inicio de la Evaluación:

21 de octubre de 2024

1.3. Fecha de Término de la Evaluación:

15 de enero de 2025

1.4. Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:

C. Fernando Barrón Aguayo, Dirección de Administración y Finanzas

1.5. Objetivo General de la Evaluación:

Contribuir a la mejora del funcionamiento, gestión y organización del Pp 143 Planeación, coordinación y gestión para la vivienda en Sinaloa, mediante la realización de un análisis y valoración del diseño, los procesos, subprocesos y macro procesos, así como de su operación, fin de generar información que permita orientar su gestión a la consecución de resultados de manera eficaz y eficiente.

1.6. Objetivos Específicos de la Evaluación:

- Valorar los principales elementos del diseño del Pp partiendo del análisis del tipo de intervención seleccionado para el logro de sus objetivos;
- Valorar si la ejecución de los procesos y subprocesos y, en su caso, macroprocesos que integran la gestión operativa del Pp en sus distintos niveles es adecuada para el logro de sus objetivos;
- Valorar en qué medida los procesos y subprocesos y, en su caso, macroprocesos operativos del Pp son eficaces, oportunos, suficientes y pertinentes para el logro de sus objetivos;
- Identificar, analizar y valorar los problemas o limitantes, tanto normativos como operativos que hubiese en la operación del Pp;
- Identificar, analizar y valorar las buenas prácticas o las fortalezas en la operación del Pp;
- Valorar si la estructura organizacional para la operación del Pp es la adecuada de acuerdo con sus objetivos;
- Formular recomendaciones específicas y concretas derivadas de las áreas de mejora identificadas, que permitan mejorar la gestión para resultados del Pp a través de la mejora en la ejecución de sus procesos y subprocesos y, en su caso macroprocesos.

1.7. Metodología Utilizada en la Evaluación:

Trabajo de escritorio, mediante el cumplimiento de los Términos de Referencia para la Evaluación Específica (procesos con diseño)

Instrumentos de Recolección de Información:

Cuestionarios:

X

Entrevistas:

X

Formatos:

X

Especifique:

Esquema de la Evaluación Específica (procesos con diseño)

Descripción de las Técnicas y Modelos Utilizados:

En cuanto al proceso operativo de la evaluación, seguido por los responsables de la evaluación, este contempló dos fases, mismas que se describen de forma resumida en el siguiente listado:

- 1. Recolección de información:** fase que consideró los procesos inherentes a recabar la información pertinente y necesaria para el análisis sistemático realizado en apego a los TdR aplicados.



2. Análisis de Gabinete: fase que contempló todos los procesos y procedimientos de análisis minucioso, así como la conformación de los documentos bases para la obtención de resultados y hallazgos de la evaluación.

2. Principales Hallazgos de la Evaluación

2.1. Describir los Hallazgos más Relevantes de la Evaluación:

- No se cuenta con información sobre la perspectiva de género.
- La información de las personas beneficiadas con los bienes y servicios del Programa, no está sistematizada, se almacena en físico o escaneado.

2.2. Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.

2.2.1. Fortalezas:

- Capacidad de gestión
- Coordinación interinstitucional para unificar criterios en el sector vivienda.
- Mantener el nivel de financiamiento de ejercicios anterior.
- Ventanilla directa con la población vulnerable que demanda acciones de vivienda.

2.2.2. Oportunidades:

- Experiencia como ente promotor y ejecutor de programas sociales.
- En esta sección de Proceso del Pp, no se contempla alguna oportunidad importante.

2.2.3. Debilidades:

- No se cuenta con información que ayude a disminuir las brechas de género.
- El padrón de beneficiarios no está sistematizado.
- El padrón de beneficiarios no está sistematizado, son copias y archivo en físico.

2.2.4. Amenazas:

- Carencia de recursos fiscales suficientes para atender a la población vulnerable.
- Falta de reservas territoriales para la demanda de desarrollos habitacionales
- Escenario macroeconómico que desfavorece el sector vivienda
- Falta de oferta de viviendas para familias de ingresos de 1 a 3 salarios mínimos
- Asentamientos urbanos en zonas de alto riesgo
- Hacinamiento de una gran cantidad de personas en condiciones insalubres

3. Conclusiones y Recomendaciones de la Evaluación

3.1. Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

En términos generales las acciones, procesos y proyectos implementados por la Comisión de Vivienda del Estado de Sinaloa, permiten un ejercicio razonable de los recursos; sin embargo, es necesario definir una estrategia que le permita al Programa realizar una adecuada y oportuna asignación de recursos ampliar la cobertura de acciones de vivienda y para adquisición de nueva tecnología, con la finalidad de cubrir de manera más eficiente los requerimientos de atención a la población vulnerable en el estado.



3.2. Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia:

- En las solicitudes que tiene que llenar el usuario solicitante de servicios de vivienda, agregar el sexo de la persona, como obligatorio, para que, al hacer el resumen, se pueda determinar los usuarios atendidos hombres y usuarios atendidos mujeres.
- Modificar los sistemas de información, para que el registro de usuario y pueda formarse un padrón de los mismos por ejercicio y por el tipo de acción de vivienda, que además de hacerlo en papel, se pueda registrar en el sistema de plataforma digital.
- Promover acuerdos con la Secretaria de Bienestar y Desarrollo Sustentable Sinaloa (SEBIDES), para que la Comisión de Vivienda del Estado de Sinaloa, como integrante del sector de SEBIDES, pueda ejercer en su nombre el presupuesto que le asignen para realizar acciones de vivienda y así cumplir de una manera más amplia con el objeto social para la que fue creada.
- Elaborar un estudio sobre el ordenamiento territorial en el Estado de Sinaloa, con el objeto de proponer al mismo, la adquisición de reservas territoriales aptas para el desarrollo de vivienda en los diferentes municipios.
- Gestionar ante INFONAVIT y otras dependencias federales dedicadas a la vivienda de interés social, un programa especial para atraer recursos a Sinaloa, para vivienda de 1 a 3 salarios minimos.

4. Datos de la Instancia Evaluadora

4.1. Nombre del Coordinador de la Evaluación:

C.P.C. Francisco Javier Ames Cebrenos

4.1. Cargo:

Socio y Director General

4.1. Institución a la que Pertenece:

Chávez, Ames y CIA, S.C.

4.1. Principales Colaboradores:

C.P. Alejandro Ballesteros Meza y Lic. Fernando Zamudio Trujillo

4.1. Correo Electrónico del Coordinador de la Evaluación:

ames@mgichavezames.com

4.1. Teléfono:

(667)713-81-72

5. Identificación del (os) Programa(s)

5.1. Nombre del (os) Programa(s) Evaluado(s):

Planeación, Coordinación y Gestión para la Vivienda en Sinaloa

5.2. Siglas:

PCGVS

5.3. Ente Público Coordinador del (os) Programa(s):

Comisión de Vivienda del Estado de Sinaloa

5.4. Poder Público al que Pertenece(n) el(los) Programa(s):

Poder Ejecutivo:

Poder Legislativo:

Poder Judicial:

Ente Autónomo:

X



5.5. Ámbito Gubernamental al que Pertenece(n) el(los) Programas):

Federal:

Estatad:

Local:

X

**5.6. Datos de (los) Titular (es) de la(s) Unidad(es) Administrativa(s) a Cargo de (los) Programa(s)
(nombre completo, correo electrónico, unidad administrativa y teléfono con clave lada):**

5.6.1 Nombre completo:

C.P. Fernando Barrón Aguayo

5.6.2 Correo Electrónico:

Fernando.barron@sinaloa.gob.mx

5.6.3 Unidad Administrativa:

Dirección de Administración y Finanzas

5.6.4 Teléfono con clave lada:

(667)714-40-40

6. Datos de la Instancia Evaluadora

6.1 Tipo de Contratación:

Adjudicación Directa:

Invitación a Tres:

Licitación Pública Nacional:

Licitación Pública Internacional:

Otro (especificar): X (Cotización a cuando menos 3 proveedores)

6.2 Unidad Administrativa Responsable de Contratar la Evaluación:

Dirección de Administración y Finanzas

6.3 Costo Total de la Evaluación:

\$ 95,120.00 IVA Incluido

6.4 Fuente de Financiamiento:

Recursos Propios y Fiscales

7. Difusión de la Evaluación

7.1 Difusión en Internet de la Evaluación:

evalua.sinaloa.gob.mx/

7.2 Difusión en Internet del Formato:

evalua.sinaloa.gob.mx/